

**RAPPORT DE SYNTHÈSE DE LA 2<sup>ème</sup> PHASE DES MISSIONS DE  
SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DES PROJETS ET  
PROGRAMMES D'INVESTISSEMENT PUBLIC DANS LE CADRE  
DE LA MISE EN ŒUVRE DU PAGAM/GFP**



NOVEMBRE 2016

## SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| INTRODUCTION.....   | 4  |
| I. OBJECTIFS DES MISSIONS.....  | 4  |
| II. RESULTATS ATTENDUS DES MISSIONS.....  | 4  |
| III. METHODOLOGIE.....  | 5  |
| IV. LISTE DES PROJETS ET PROGRAMMES SUIVIS.....   | 5  |
| V. SITUATION D'EXECUTION FINANCIERE ET PHYSIQUE DES PROJETS ET PROGRAMMES.....  | 6  |
| 5.1. MINISTERE DE L'AGRICULTURE.....  | 6  |
| 5.1.1. <i>Programme d'Appui à la Croissance Economique et Promotion de l'Emploi par le secteur Privé (PACEPEP)</i> .....    | 6  |
| 5.1.2. <i>Reconstitution Stock National de Sécurité Alimentaire (OPAM)</i> .....  | 7  |
| 5.2. MINISTERE DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE.....   | 8  |
| 5.2.1. <i>Construction Marché Moderne à Poisson de Bamako</i> .....   | 8  |
| 5.2.2. <i>Projet Développement et Valorisation production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)</i> .....                          | 8  |
| 5.3. MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE L'ASSAINISSEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE....                                      | 9  |
| 5.3.1. <i>Programme de dragage /protection des berges de Diafarabé</i> .....  | 9  |
| 5.3.2. <i>Aménagement et Protection des Berges du Fleuve Niger</i> .....  | 9  |
| 5.3.3. <i>Programme de Développement Durable du Delta Intérieur du Niger (PDD-DIN)</i> .....                                | 10 |
| 5.4. MINISTERE DE L'ENERGIE ET DE L'EAU.....  | 10 |
| 5.4.1. <i>Etude de faisabilité Laboratoire Biocarburant</i> .....   | 10 |
| 5.4.2. <i>Projet d'AEPA des 18 Communes de la Région de Mopti</i> .....   | 11 |
| 5.4.3. <i>Programme d'Adduction d'Eau Potable (AEP) en Milieu Rural</i> .....   | 11 |
| 5.5. MINISTERE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE, DE LA DECENTRALISATION ET DE LA REFORME DE L'ETAT.....                     | 12 |
| 5.5.1. <i>Contrat Plan Etat-Régions</i> .....   | 12 |
| 5.5.2. <i>Appui à la mise en place des Communes (ANICT)</i> .....   | 13 |
| 5.5.3. <i>Programme d'Appui à la Décentralisation Koulikoro Phase II</i> .....  | 14 |
| 5.6. MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE.....  | 15 |
| 5.6.1. <i>Appui à la Formation professionnelle et à l'Insertion de l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)</i><br>15     | 15 |
| 5.7. MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DES TRANSPORTS ET DU DESENCLAVEMENT.....  | 16 |
| 5.7.1. <i>Projet de construction du Pont de Fourou</i> .....  | 16 |
| 5.7.2. <i>Programme Raccordement Réseaux secondaires aux Réseaux Nationaux</i> .....  | 16 |
| 5.8. MINISTERE DE L'HABITAT ET DE L'URBANISME.....  | 16 |
| 5.8.1. <i>Programme de construction des logements sociaux</i> .....   | 16 |
| 5.9. MINISTERE DES SPORTS.....  | 16 |
| 5.9.1. <i>Rénovation Stade Mamadou KONATE (Phase II)</i> .....  | 16 |
| 5.10. MINISTERE DES DOMAINES DE L'ETAT ET DES AFFAIRES FONCIERES.....   | 17 |
| 5.10.1. <i>Construction /Equipement Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre</i> .....                | 17 |
| 5.11. MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE.....   | 17 |
| 5.11.1. <i>Construction IFM Mali</i> .....  | 17 |
| 5.11.2. <i>Appui Développement Petite Enfance</i> .....   | 18 |
| 5.12. MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE.....  | 18 |
| 5.12.1. <i>Construction/équipement Institut des Sciences Humaines</i> .....   | 18 |
| 5.12.2. <i>PROJET DE CONSTRUCTION/EQUIPEMENT DU POLE UNIVERSITAIRE DE SEGOU</i> .....                                       | 19 |
| 5.12.3. <i>Réhabilitation de l'Institut National de Formation en Sciences de la Santé (Annexe de l'INFSS à Kayes)</i> ..... | 19 |
| 5.13. MINISTERE DE L'ARTISANAT ET DU TOURISME.....  | 20 |
| 5.13.1. <i>Projet de Construction/Equipement des villages artisanaux</i> .....  | 20 |
| VI. LES PRINCIPAUX CONSTATS DES MISSIONS.....   | 20 |
| 6.1. MINISTERE DE L'AGRICULTURE.....  | 20 |

|         |   |    |
|---------|---|----|
| 6.1.1.  | <i>Programme d'Appui à la Croissance Economique et Promotion de l'Emploi par le secteur Privé (PACEPEP)</i> .....   | 20 |
| 6.1.2.  | <i>Reconstitution Stock National de Sécurité Alimentaire (OPAM)</i> .....   | 20 |
| 6.2.    | MINISTERE DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE .....   | 20 |
| 6.2.1.  | <i>Construction Marché Moderne à Poisson de Bamako</i> .....  | 20 |
| 6.2.2.  | <i>Projet Développement et Valorisation production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)</i> .....                         | 21 |
| 6.3.    | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE L'ASSAINISSEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE ..                                    | 21 |
| 6.3.1.  | <i>Programme de dragage /protection des berges de Diafarabé</i> .....   | 21 |
| 6.3.2.  | <i>Aménagement et Protection des Berges du Fleuve Niger</i> .....   | 21 |
| 6.3.3.  | <i>Programme de Développement Durable du Delta Intérieur du Niger (PDD-DIN)</i> .....                               | 21 |
| 6.4.    | MINISTERE DE L'ÉNERGIE ET DE L'EAU .....  | 22 |
| 6.4.1.  | <i>Etude de faisabilité Laboratoire Biocarburant</i> .....  | 22 |
| 6.4.2.  | <i>Projet d'AEPA des 18 Communes de la Région de Mopti</i> .....  | 22 |
| 6.4.3.  | <i>Programme d'Adduction d'Eau Potable (AEP) en Milieu Rural</i> .....  | 22 |
| 6.5.    | MINISTERE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE, DE LA DECENTRALISATION ET DE LA REFORME DE L'ÉTAT .....                 | 22 |
| 6.5.1.  | <i>Contrat Plan Etat-Régions</i> .....  | 22 |
| 6.5.2.  | <i>Appui à la mise en place des Communes (ANICT)</i> .....  | 22 |
| 6.5.3.  | <i>Programme d'Appui à la Décentralisation Koulikoro Phase II</i> .....   | 22 |
| 6.6.    | MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE .....  | 23 |
| 6.6.1.  | <i>Appui à la Formation professionnelle et à l'Insertion de l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)</i><br>23    |    |
| 6.7.    | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DES TRANSPORTS ET DU DESENCLAVEMENT .....  | 23 |
| 6.7.1.  | <i>Projet de construction du Pont de Fourou</i> .....   | 23 |
| 6.7.2.  | <i>Programme Raccordement Réseaux secondaires aux Réseaux Nationaux</i> .....                                       | 23 |
| 6.8.    | MINISTERE DE L'HABITAT ET DE L'URBANISME .....  | 23 |
| 6.8.1.  | <i>Programme de construction des logements sociaux</i> .....  | 23 |
| 6.9.    | MINISTERE DES SPORTS .....  | 24 |
| 6.9.1.  | <i>Rénovation Stade Mamadou KONATE (Phase II)</i> .....   | 24 |
| 6.10.   | MINISTERE DES DOMAINES DE L'ÉTAT ET DES AFFAIRES FONCIERES .....  | 24 |
| 6.10.1. | <i>Construction /Équipement Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre</i> .....                | 24 |
| 6.11.   | MINISTERE DE L'ÉDUCATION NATIONALE .....  | 24 |
| 6.11.1. | <i>Construction IFM Mali</i> .....  | 24 |
| 6.11.2. | <i>Appui Développement Petite Enfance</i> .....   | 24 |
| 6.12.   | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE .....   | 25 |
| 6.12.1. | <i>Construction/équipement Institut des Sciences Humaines</i> .....   | 25 |
| 6.12.2. | <i>Projet de Construction/Équipement du Pôle Universitaire de Ségou</i> .....                                       | 25 |
| 6.12.3. | <i>Réhabilitation de l'Institut National de Formation en Sciences de la Santé (Annexe de l'INFSS à Kayes)</i> ..... | 25 |
| 6.13.   | MINISTERE DE L'ARTISANAT ET DU TOURISME .....   | 25 |
| 6.13.1. | <i>Projet de Construction/Équipement des villages artisanaux</i> .....  | 25 |
| VII.    | LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DES MISSIONS .....   | 26 |
| VIII.   | DIFFICULTES, RENCONTREES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS .....                           | 27 |
|         | CONCLUSION.....   | 33 |

## **INTRODUCTION**

Dans le cadre de la mise en œuvre de son programme annuel de suivi des Projets et Programmes d'investissement public, la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPd) a effectué au titre de la 2<sup>ème</sup> phase, cinq (05) missions de suivi physique et financier de 25 Projets/Programmes (P/P) dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti et le district de Bamako.

Ces missions conjointes de la DNPd et certaines Cellules de Planification et de Statistique (CPS) s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'Actions Gouvernemental pour l'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques (PAGAM/GFP II).

Elles ont été appuyées par les Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) des régions visitées.

### **I. OBJECTIFS DES MISSIONS**

L'objectif de la mission est de faire l'état d'exécution physique et financière des Projets/Programmes et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

De façon spécifique, il s'agit de :

- faire l'état d'exécution physique et financière des projets et programmes au 31 décembre 2015 ;
- faire le point des réalisations physiques et financières pour les années 2014 et 2015 et la réalisation à mi-parcours pour l'année 2016 ;
- faire le point de l'utilisation de la contrepartie nationale et du financement extérieur ;
- faire le point des contraintes et goulots d'étranglement liés à la bonne marche des P/P ;
- faire le point de l'état de passation des marchés sur le financement intérieur et extérieur ;
- discuter des propositions de solutions envisagées par nature de contraintes et problèmes (techniques, financiers et institutionnels).

### **II. RESULTATS ATTENDUS DES MISSIONS**

Les résultats attendus des missions sont :

- l'état d'exécution physique et financière des Projets et Programmes visités par les structures centrales et régionales (la DNPd, DGB, DGDP, CPS et les DRPSIAP) est mieux connu ;
- la situation d'exécution physique et financière des Projets et Programmes pour les années 2014, 2015 et 2016 est faite ;
- les contraintes et goulots d'étranglement liés à la bonne marche des Projets et Programmes sont identifiés et analysés ;

- des recommandations appropriées à la prise de décision sont formulées et mises en application.

### III. METHODOLOGIE

La méthodologie suivie dans chacune des régions concernées se présente comme suit :

- l'envoi des documents de la mission (TDR, fiche de Suivi-évaluation des P/P et programme indicatif) aux DFM, aux Unités de Gestion des projets, aux structures centrales et aux DRPSIAP ;
- la visite de courtoisie aux autorités administratives et politiques ;
- la tenue de séances de travail technique avec les structures de tutelle des P/P et les Unités Fonctionnelles des P/P ;
- la visite des réalisations physiques et des échanges avec les différentes parties prenantes (les bénéficiaires et les autorités de tutelle, etc) ;
- la restitution des visites des réalisations physiques aux Unités de Gestion.

### IV. LISTE DES PROJETS ET PROGRAMMES SUIVIS

Les missions concernent au total vingt-cinq (25) Projets et Programmes en exécution dans les régions citées plus haut. La répartition des Projets et Programmes suivis par Ministère, Institution et par région se présente comme suit :

| RNP  | MINISTERES/INSTITUTION DES P/P   | REGIONS               |
|--|--|-----------------------|
| <b>Ministère de l'Agriculture</b>  |  |                       |
| 2728   | Programme d'Appui à la Croissance Economique et Promotion de l'Emploi par le secteur Privé (PACEPEP) | Sikasso, Ségou, Mopti |
| 2724   | Reconstitution Stock National de Sécurité Alimentaire (OPAM)   | Kayes                 |
| <b>Ministère de l'Élevage et de la Pêche</b>   |  |                       |
| 2402   | Construction Marché Moderne à Poisson de Bamako  | Bamako                |
| 2404   | Projet Développement et Valorisation production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)                       | Sikasso, Ségou, Mopti |
| <b>Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable</b>                 |  |                       |
| 2284   | Programme de dragage /protection des berges de Diafarabé   | Mopti                 |
| 2048   | Aménagement et Protection des Berges du Fleuve Niger   | Ségou                 |
| 2535   | Programme de Développement Durable du Delta Intérieur du Niger (PDD-DIN)                             | Mopti                 |
| <b>Ministère de l'Énergie et de l'Eau</b>  |  |                       |
| 2499   | Etude de faisabilité Laboratoire Biocarburant  | Bamako                |
| 2333   | Projet d'AEPA des 18 Communes de la Région de Mopti  | Mopti                 |
| 2130   | Programme AEP en Milieu Rural  | Sikasso               |
| <b>Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Réforme de l'État</b> |  |                       |
| 2875   | Contrat Plan Etat-Région de Sikasso  | Sikasso, Ségou        |
| 847  | Appui à la mise en place des Communes (ANICT)  | Koulikoro             |

|  |  |                       |
|--|--|-----------------------|
| 2127   | Programme d'Appui à la Décentralisation Koulikoro Phase II   | Koulikoro             |
| <b>Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle</b>              |  |                       |
| 2844   | Appui à la Formation professionnelle et à l'Insertion de l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)    | Sikasso               |
| <b>Ministère de l'Équipement, des Transports et du Désenclavement</b>        |  |                       |
| 2312   | Projet de construction du Pont de Fourou   | Sikasso               |
| 2847   | Programme Raccordement Réseaux secondaires aux Réseaux Nationaux                                       | Sikasso, Ségou, Mopti |
| <b>Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme</b>                              |  |                       |
| 2882   | Programme de construction des logements sociaux  | Ségou, Mopti          |
| <b>Ministère des Sports</b>  |  |                       |
| 2011   | Rénovation Stade Mamadou KONATE (Phase II)   | Bamako                |
| <b>Ministère des Domaines de l'Etat et des Affaires Foncières</b>            |  |                       |
| 1995   | Construction /Équipement Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre                | Sikasso, Ségou, Mopti |
| <b>Ministère de l'Éducation Nationale</b>                                    |  |                       |
| 2650   | Construction IFM Mali  | Kayes, Koulikoro      |
| 2861   | Appui Développement Petite Enfance   | Kayes, Koulikoro      |
| <b>Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique</b> |  |                       |
| 2613   | Construction/équipement Institut des Sciences Humaines   | Bamako                |
| 2444   | Projet de Construction/Équipement du Pôle Universitaire de Ségou                                       | Ségou                 |
| 2218   | Réhabilitation de l'Institut National de Formation en Sciences de la Santé (Annexe de l'INFSS à Kayes) | Kayes                 |
| <b>Ministère de l'Artisanat et du Tourisme</b>                               |  |                       |
| 2242   | Projet de Construction/Équipement des villages artisanaux  | Sikasso, Ségou, Mopti |

## V. SITUATION D'EXECUTION FINANCIERE ET PHYSIQUE DES PROJETS ET PROGRAMMES

### 5.1. Ministère de l'Agriculture

#### 5.1.1. Programme d'Appui à la Croissance Economique et Promotion de l'Emploi par le secteur Privé (PACEPEP)

Le cumul des décaissements enregistrés au 30 septembre 2016 s'élève à 3,330 milliards de F CFA sur un financement acquis de 10,216 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 32,56 %.

Le Gouvernement de la République du Mali a contribué à hauteur de 122 millions de F CFA sur une contrepartie totale de 500 millions de F CFA, soit un taux de décaissement de 24,40%. Le Partenaire Technique et Financier quant à lui a contribué à hauteur de 3,245 milliards de F CFA sur un financement total acquis de 9,716 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 33,39 %.

**Les réalisations physiques du Programme sont les suivantes :**

- l'aménagement de la piste transfrontalière Loulouni (Mali) - Ouélieni (Burkina-Faso) ;

- le traitement de points critiques et le terrassement de la piste Diangassagou-RN6 (Région de Mopti) ;
- l'aménagement du site pastoral de Daouna (Région de Ségou) ;
- la construction de trois (03) magasins d'échalote dans la Région de Ségou ;
- l'aménagement de cinq (05) périmètres maraîchers dans le Cercle de Baraouéli.

### **5.1.2. Reconstitution Stock National de Sécurité Alimentaire (OPAM)**

Pour l'exécution des opérations de la reconstitution du SNS sur la période 2013-2016, les réalisations financières sont les suivantes :

- Sur la prévision de 2016 pour la campagne 2016-2017, d'un montant de 4 ,765 milliards de francs CFA, dont 4 milliards pour le chapitre 5-234-10 relatif aux dépenses en investissement et 765 millions pour le chapitre 5- 629-11 fonctionnement lié à l'investissement, les marchés sont en cours de signature.
- Concernant la dotation de 2015 d'un montant total de 7,055 milliards de FCFA, dont 5,810 milliards pour les dépenses en investissement et 1,245 milliard de FCFA pour le fonctionnement, le montant total décaissé est de 6,851 milliards dont 5,606 milliards au titre des dépenses en investissement.
- Quant à la dotation de 2014 d'un montant total de 10,300 milliards de francs CFA, dont 8,800 milliards de francs pour les dépenses en investissements et 1,5 milliard pour le fonctionnement, le montant total a été entièrement décaissé.
- Enfin, pour la dotation de 2013, elle se chiffre à 7,500 milliards de FCFA et a été entièrement décaissée.

Au titre de l'exercice 2013, le SNS a fait l'objet de reconstitution à Ségou et la quantité achetée est estimée à 4 000 tonnes de mil.

Concernant l'exercice 2014, les quantités achetées ont porté sur 31 000 tonnes de mil/sorgho local dans les centres suivants :

- Kayes : 3 000 tonnes ;
- Ségou : 21 500 tonnes ;
- Tombouctou : 3 000 tonnes ;
- Gao : 3 500 tonnes.

Quant à l'exercice 2015, le SNS a fait l'objet de reconstitution à Kayes, Koutiala, Ségou, Mopti, Tombouctou et Gao. Les quantités achetées ont porté sur 32 145,400 tonnes de mil sorgho local. À cela, s'ajoutent 6 000 tonnes de riz importé acheté sur le reliquat de l'enveloppe destinée à la reconstitution du SNS. Pour la campagne 2016-2017, les opérations de la reconstitution du SNS sont en cours d'exécution.

## **5.2. Ministère de l'Élevage et de la Pêche**

### **5.2.1. Construction Marché Moderne à Poisson de Bamako**

Inscrit au Budget Spécial d'Investissement sous l'intitulé « Construction Marché Moderne de Bamako », le montant total du financement acquis se chiffre à 1 882 millions de francs CFA de 2009 à 2016 pour un montant total décaissé de 1 439 millions de francs CFA, soit un taux de décaissement de 76,46% au 31 décembre 2015.

**Les principales réalisations du Programme de son démarrage de 2009 à 2016 sont :**

- la fourniture et la pose de deux (02) chambres froides ;
- la construction de hangar pour les chambres froides et pour les commerçants détaillants ;
- les travaux de construction de hangar pour les cuves de fontaine et la réhabilitation des toits ;
- la construction de hangar parking au niveau de l'Administration ;
- la fourniture d'un groupe électrogène au niveau du Marché.

### **5.2.2. Projet Développement et Valorisation production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)**

Exclusivement financé par le Gouvernement de la République du Mali (GRM) sur le Budget d'Etat, le PRODEVALAIT a bénéficié de huit (8) inscriptions (au cours de la période de 2009 à 2016) sur le Budget Spécial d'Investissement (BSI), pour un financement acquis de 3,880 milliards de F CFA et un décaissement cumulé d'environ 2,850 milliards de F CFA à la date du 30 septembre 2016, soit un taux de décaissement de 73,45 %. Ce montant représente seulement 15% du coût total du projet (15,776 204 milliards).

**Les principaux résultats atteints par le Projet de son démarrage en 2009 au 30 octobre 2016 sont les suivants :**

- trente-deux (32) Bassins Laitiers (BL) organisés sur quarante un (41) prévus ;
- trente-deux (32) de Centres de Collecte de Lait (CCL) construits sur 41 prévus, dont onze (11) équipés et six (06) fonctionnels ;
- dix (10) Sociétés Coopératives diagnostiquées ;
- trois (03) forages réalisés ;
- trois mille quatre-vingt-seize (3096) litres d'azote liquide utilisés ;
- cinq mille neuf cent soixante-quatre (5 964) vaches inséminées dont 2 053 vaches sur chaleur naturelle et 3 911 sur chaleur induite ;
- deux mille quarante-sept (2 047) mises bas enregistrées ;
- quatre (04) contrôles de motilité effectués au Laboratoire Central Vétérinaire ;
- cent cinquante (150) éleveurs formés en techniques d'Insémination Artificielle (IA) ;
- dix (10) inséminateurs et un (01) cadre formés et recrutés ;



- dix (10) kits et plusieurs autres matériels acquis et répartis entre les Inséminateurs ;
- quatre (04) panneaux solaires installés ;
- cinq mille trois cent quatre-vingt-trois (5 383) tonnes de lait collectées en sept (7) ans dans 98 Centres et points de collecte du Mali.

### **5.3. Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable**

#### **5.3.1. Programme de dragage /protection des berges de Diafarabé**

Au regard de la convention actualisée, le coût total du projet est de 13, 592 milliards dont 11,997 milliards versés à l'AGETPE soit un taux de décaissement de 88,27%. Sur ce montant, 9,275 milliards ont été effectivement payés aux entreprises sur présentation de factures. Le solde restant à payer sur les contrats est de 4,244 milliards à la date du 24 octobre 2016.

Le solde dégagé sur la convention s'élève à 1,595 milliards pris en charge en principe par l'inscription d'un montant 1,700 milliard dans le projet de budget 2017.

Le projet de dragage/protection des berges de Diafarabé a démarré en 2007 par les études de faisabilité. Les travaux proprement dits ont démarré en 2009 et se poursuivent jusqu'à ce jour. Le délai contractuel est largement dépassé et le taux d'exécution physique des différents marchés se présente comme suit :

- lot n°1, Protection des berges de Diafarabé: 86% ;
- lot n°2, Curage du Diaka: 70% ;
- lot n°3, Construction d'un pont sur le Diaka : 5%.

#### **5.3.2. Aménagement et Protection des Berges du Fleuve Niger**

La première phase du projet couvre la période 2005 – 2016. Il est financé exclusivement par le Budget National à hauteur de deux milliards cent soixante-sept millions de francs CFA (2,167 milliards).

Du démarrage à nos jours, le projet a reçu un financement acquis de deux milliards cent soixante-sept millions (2 167 000 000) de francs CFA et un décaissement d'un milliard huit cent seize millions (1 816 000 000) Francs CFA pour l'ensemble des réalisations effectuées.

Les réalisations ont porté sur les berges de Ségou ville d'une longueur de 1 200 mètres et de Tamani (1100 mètres).

Les aménagements exécutés sont la réalisation des murs de soutènement en maçonnerie, de moellons sur une longueur d'environ 1 100 m, des remblais compactés, des créations et réhabilitations de caniveaux, la création de descente d'eau.

Les travaux de 2 berges ont été réceptionnés provisoirement à la date du 01/03/2016. Cependant, il a été relevé des insuffisances qui doivent être corrigées avant la réception définitive prévue en mars 2017.

### **5.3.3. Programme de Développement Durable du Delta Intérieur du Niger (PDD-DIN)**

Le cumul des décaissements enregistrés au 30 septembre 2016 s'élève à 4,314 milliards de F CFA sur un financement acquis de 4,314 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 100 %.

Le Gouvernement de la République du Mali a contribué à hauteur de 347 millions de F CFA contre 3,967 milliards de F CFA pour le Partenaire Technique et Financier.

#### **Les principales réalisations physiques du Projet sont les suivantes :**

- 22 périmètres maraîchers ;
- 22 magasins de stockage et de transformation des produits maraichers ;
- l'appui technique à l'encadrement de 1320 femmes ;
- l'appui à la formation de 200 agro forestiers, de 60 acteurs locaux en technique d'apiculture améliorée et leur dotation en équipements apicoles ;
- l'élaboration de 7 PAG des forêts classées ;
- la réalisation de 30 ha de travaux de fixation de dunes et de protection des berges ;
- la restauration de 475 ha de sites dans les forêts classées d'Euguem, d'Oumeré, Bia, Ouani et la forêt villageoise de N'Gana, 175 ha de plantation pour la production de bois énergie et de service, 100 ha de plantation d'arbres fruitiers ;
- l'empoissonnement de 8 mares ;
- la réalisation de 40 latrines publiques ;
- la distribution de 154 lampes solaires ;
- la vulgarisation de 499 fourneaux métalliques.

### **5.4. Ministère de l'Energie et de l'Eau**

#### **5.4.1. Etude de faisabilité Laboratoire Biocarburant**

Pour un montant total de financement acquis de 852 000 000 FCFA, le montant total des décaissements s'élève à 601 000 000 FCFA, soit un taux d'exécution de 70,54%. Le Projet a démarré en 2010 avec la réalisation de l'étude de faisabilité du laboratoire ainsi que l'étude architecturale avant le lancement du marché relatif aux travaux de construction du laboratoire sur la colline de Badalabougou.

Les réalisations ont porté sur la construction du bâtiment d'une superficie de 500 m<sup>2</sup> comprenant : 3 salles d'analyse, 1 salle de réception des produits, des bureaux, 1 secrétariat, 1 salle d'attente, des toilettes, 1 salle de conférence. Le taux d'exécution des réalisations physiques se chiffre à 79,33 %.

#### **5.4.2. Projet d'AEPA des 18 Communes de la Région de Mopti**

Le coût initial du projet est de 8, 308 milliards dont 1,109 milliard ont été acquis pour l'Etat contre 7,412 au titre du financement extérieur. Le projet a bénéficié d'un financement extérieur additionnel de 3,5 milliards. Cela ramène le coût à 12,021 milliards.

A la date du 31 décembre 2015, la situation cumulée totale des décaissements se chiffrent à 4,112 milliards dont 841 millions au titre de la contrepartie malienne et 3,271 milliards pour le financement extérieur, soit un faible taux de décaissement de 34%.

#### **Les réalisations physiques majeures ont porté sur :**

##### **Au titre du volet construction :**

- la réhabilitation des locaux de la Direction Régionale de l'Hydraulique de Mopti et sa dotation en équipements de bureau, la construction et l'équipement du Service Local de l'Hydraulique (SLH) de Djenné, de Koro un taux de réalisation de 70% ;
- l'exécution de 157 forages sur 196 prévus dont 102 réalisations positives, la réhabilitation de 10 forages sur 43 défectueux, la réalisation de 32 puits dont trois ont été exécutés sur le reliquat du montant du marché ;
- la réalisation de sept nouvelles AES et l'optimisation des deux existantes, comprenant 9 systèmes de pompage solaire photovoltaïque, 9 réservoirs surélevés de 15 à 35 m<sup>3</sup>, 44 bornes fontaines, 12 branchements particuliers, 13,5 kilomètres de conduites ;
- la réalisation de 16 blocs de latrines et de 4 blocs-douches.

##### **Au titre du volet assainissement :**

- 2 blocs de 3 latrines dans la cour des 1<sup>er</sup> cycles A et B, 1 bloc de 3 latrines au 1<sup>er</sup> cycle C ; 1 bloc de 2 latrines pour enseignants au jardin d'enfants à Sofara ;
- 1 bloc de 3 latrines à la Mairie de Sofara ;
- Site de Yoro : 3 blocs de 3 latrines, 3 blocs de 2 latrines ;
- Site de Douari : 3 blocs de 3 latrines, 1 bloc de 2 latrines ;
- Site de Diolouna : 2 blocs de 3 latrines, 1 bloc de douche, fouilles, maçonneries en agglos plein faites, dalles confectionnées ;
- Site de Mondoro : 1 bloc de 3 latrines, 2 blocs de 2 latrines, 1 bloc de douche, fouilles, maçonneries en agglos plein faites, dalles confectionnées ;
- Site de Sokoura : 1 bloc de 3 latrines, 2 blocs de 2 latrines, 1 bloc de douche, fouilles, maçonneries en agglos plein faites, dalles confectionnées.

Pour l'ensemble des travaux du volet Assainissement, les chantiers ont été arrêtés au niveau des élévations.

#### **5.4.3. Programme d'Adduction d'Eau Potable (AEP) en Milieu Rural**

Le projet est exclusivement financé par le budget national. A la date du 31 décembre 2015, le financement total acquis s'élève à 3, 069 milliards pour un cumul de décaissement se chiffrant à 2,693 milliards de FCFA, soit 88%.

**La région de Sikasso a bénéficié des réalisations suivantes dans la mise en œuvre dudit projet :**

- une Pompe à Motricité Humaine (PMH) à Donzéla (commune de Kéléya) ;
- un forage à Soulouba (hameau de Bissibougou, commune de Kéléya) ;
- Un forage à Laminebougou, une PMH à Famana, une réhabilitation de l'AEP de Kolondiéba.

**5.5. Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Réforme de l'Etat**

**5.5.1. Contrat Plan Etat-Régions**

Le contrat plan Etat-Région est une convention par laquelle, l'Etat et la collectivité territoriale s'engagent sur une programmation et un financement pluriannuels afin de réaliser des projets structurants d'envergure régionale dans le cadre de la mise en œuvre du programme de développement économique, social et culturel.

**5.5.1.1. Région de Ségou**

Le coût total du Contrat Plan de Ségou s'élève à cinq milliards Cent Quatre Vingt Trois Millions Huit Cent Soixante Cinq Huit Cent Cinquante Deux (5 183 865 852) Francs CFA, pour une durée de Cinq (5) ans.

Deux projets ont été retenus pour ce contrat plan. Il s'agit du :

- projet d'aménagement de trois sites pastoraux, la réalisation de pistes d'accès à la zone pastorale de Daouana;
- projet de création d'un musée régional des masques et marionnettes dans la ville de Ségou.

**5.5.1.2. Région de Sikasso**

Le coût total des projets inscrits dans le contrat plan de Sikasso s'élève à deux milliards deux cent trente-quatre millions soixante-quinze mille cent quatre-vingt (2 234 075 180) francs CFA.

A l'instar du contrat de Ségou, celui de Sikasso vise les mêmes objectifs. L'Etat et la Collectivité territoriale de la région de Sikasso ont convenu suivant le mandat par délégation N° 14-017/ CR- Sikasso lors de la séance du 19 décembre 2014 d'engager dans le cadre d'un contrat- plan, la mise en œuvre des projets porteurs de croissance et d'emplois qui sont cités ci-après :

- le projet de réhabilitation de la plaine de Kléla d'une superficie de 1 100 ha ;
- le projet de réhabilitation de la piste de Kléla- Kouoro- Barrage.

Les réalisations se résument à celles de Sikasso, notamment :

- la plaine de Kléla de 1 100 hectares ;
- la réalisation des caniveaux dans la localité de Kléla ;
- la construction des ouvrages de dépendance sur la route.
- la réalisation de la route Kléla- Kouoro- Barrage.

### 5.5.2. Appui à la mise en place des Communes (ANICT)

Le coût global du projet est évalué à 275 ,748 milliards de FCFA pour un financement total acquis de 230, 712 milliards de FCFA. Ce financement acquis se répartit en financement intérieur pour 37,8 milliards de FCFA soit 16,38% et en financement extérieur pour 192,912 milliards de FCFA soit 83,62%. Le cumul de décaissement au 31/12/2015 se chiffre à 206,206 milliards de FCFA dont 30,975 milliards de FCFA au titre du financement intérieur, soit 15,02% et 175,231 milliards de FCFA au titre du financement extérieur soit 84,98%.

De façon spécifique, au titre des trois exercices budgétaires (2016, 2015 et 2014) sur le Budget Spécial d'Investissement (BSI), la situation du financement intérieur se présente comme suit :

- En 2016, le projet a bénéficié d'une inscription de 1,00 milliards de FCFA sur lesquels aucun fonds n'a été notifié aux collectivités territoriales au passage de la mission ;
- En 2015, 1,535 milliards FCFA ont été notifiés à l'ANICT sur lesquels 1,411 milliards de FCFA ont été décaissés, soit un taux de décaissement de 91,92% ;
- En 2014, la dotation budgétaire de 900 millions a été entièrement décaissée.

Les principales réalisations du projet dans la région de Koulikoro sur la période 2013-2016 sont présentées dans le tableau ci-après :

(Les principales réalisations du projet dans la région de Koulikoro sur la période 2013-2016)

| RÉGION    | Collectivité     | Année | Date Signature | Secteur  | Coût Total |
|-----------|------------------|-------|----------------|--|------------|
| KOULIKORO | CERCLE KOULIKORO | 2014  | 17/12/2014     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : Achat : 11 panneaux de 24v+2reg+15batt+1conv | 9 181 000  |
| KOULIKORO | CERCLE BANAMBA   | 2014  | 31/01/2015     | SOCIAL/EDUCATION : Achat mobilier scolaire élèves : 71 tb          | 5 353 000  |
| KOULIKORO | CERCLE DIOILA    | 2014  | 31/01/2015     | SOCIAL/EDUCATION : Achat mobilier scol:75tb                        | 5 800 000  |
| KOULIKORO | CERCLE KANGABA   | 2014  | 31/01/2015     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : 2ordport+2ordbur+1imp+1photoc+1apphoto       | 5 515 294  |
| KOULIKORO | CERCLE KATI      | 2014  | 31/01/2015     | SOCIAL/EDUCATION : Achat mobilier scol: 50tb+6bur+3arm             | 4 020 000  |
| KOULIKORO | CERCLE KOULIKORO | 2014  | 31/01/2015     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : 2ord port+2disq 500Go+1photoc                | 1 381 000  |
| KOULIKORO | CERCLE NARA      | 2014  | 31/01/2015     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : Achat lord+1photocop+1impri                  | 2 080 000  |
| KOULIKORO | CERCLE NARA      | 2014  | 31/01/2015     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : Achat 7bur+70chais+5fautminist+1bibliot      | 7 816 471  |
| KOULIKORO | CERCLE KOLOKANI  | 2014  | 31/01/2015     | ECONOMIE/EQUIPEMENT : 3panneaux solaires+01 convert+1régú+02ba     | 5 338 000  |

### **5.5.3. Programme d'Appui à la Décentralisation Koulikoro Phase II**

D'un coût total de 4,930 milliards de francs CFA, dont 308 millions de francs CFA au titre de la contribution malienne et 4,622 milliards de francs CFA au titre de la contribution de la Belgique. Le montant total décaissé au 31 décembre 2015 se chiffre à 3,236 milliards de francs CFA, soit un taux d'exécution de 66%. Le montant total décaissé de 3,236 milliards de francs CFA se répartit comme suit :

- Financement extérieur : 3,109 milliards de francs CFA, soit un taux de décaissement de 67% ;
- Financement intérieur : 127 millions de francs CFA, soit un taux de décaissement de 41%.

De façon spécifique, s'agissant du BSI 2015, il se chiffre à 1,022 milliard de francs CFA dont 832 millions au titre du financement extérieur et 28 millions au titre du financement intérieur. Quant au taux de décaissement global, il est de 84% dont 100% au titre du financement intérieur et 84% pour le financement extérieur.

#### **Les principales réalisations du projet de son démarrage à 2016 sont :**

- la Construction d'un bureau des entrées, d'une salle à manger et la réhabilitation d'un bureau du siège du projet ;
- la tenue de 05 réunions CROCSAD et 43 réunions CLOCSAD de la Région de Koulikoro ;
- 72 formations de matrones et infirmières à Nara et Ouélessébougou au renseignement du Partogramme ;
- la réalisation de 6 modules de formation de 150 responsables à la maîtrise d'ouvrage (2 modules) dans les 10 communes pilotes et (4 modules) dans les 20 nouvelles communes ;
- la formation d'un pool de quinze (15) experts en Planification Budgétaire Sensible au Genre dans la région de Koulikoro ;
- la formation en Planification Budgétaire Sensible au Genre et suivi des élus et agents des 05 communes pilotes et suivi des 100 élus et agents des 05 communes,
- l'appui technique et financier de 16 organisations féminines porteuses de projets économiques ;
- la formation des membres de 16 groupements féminins des 5 communes bénéficiaires des projets genre, sur les techniques d'embouche, la gestion des banques de céréales, la gestion des activités génératrices de revenus, la coupe-Couture ;
- l'impression et la diffusion de 500 guides de recouvrement des impôts et taxes ;
- la production, multiplication et diffusion de documents en appui aux Collectivités Territoriales (Coffret de 7 fascicules relatifs à la maîtrise d'ouvrage des Collectivités Territoriales, guide de la restitution publique du bilan de la gestion des Collectivités Territoriales) ;
- la formation de mise à niveau en informatique au profit des agents de 16 communes ;
- la fourniture de 34 kits d'archivage ;
- l'actualisation et adressage de la ville de Koulikoro et de Dioila ;

- l'acquisition de Kits Solaires et la fourniture d'outillage de maintenance et d'entretien des kits solaires pour 27 communes ;
- l'acquisition de 11 véhicules et 05 motos.

## **5.6. Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle**

### **5.6.1. Appui à la Formation professionnelle et à l'Insertion de l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)**

Le coût total du projet est de 28, 12 milliards environs sur 8 ans réparti comme suit : Prêt/FIDA : 17,89 milliards soit 63,62% ; GRM 2,15 milliards soit 7,65% ; PAPAM 4,63 milliards soit 16,47% ; IFM 1,32 milliards soit 4,69%.

Au titre du financement intérieur, il a été décaissé 155 millions au 31 décembre 2015 sur un financement acquis 4 297 millions, soit un taux de 3,61%. Pour le financement extérieur, sur un financement de 23 853 millions, 2 615 millions ont été décaissés à fin novembre 2016, soit 10,96%. Ainsi, sur un financement global de 28 150 millions, il a été décaissé 2 770 millions, soit un taux de 9, 84%.

**Les réalisations majeures prévues en 2016 sont :**

**Au titre de la Composante A : Capacités institutionnelles et renforcement de l'offre de formation**

- 362 facilitateurs villageois (dont 50% F) sont identifiés et 100 facilitateurs sont formés ;
- 02 véhicules pickup et 02 ordinateurs sont mis à disposition des centres de ressources ;
- 380 jeunes sont formés par le dispositif de formation préprofessionnelle dont 80 par les Maisons Familiales Rurales (MFR), 210 par le tutorat et 90 par le dual ;
- 75 maitres tuteurs, 24 maîtres dual sont identifiés et formés par assurer l'apprentissage des jeunes ;
- les 10 MFR créées sont renforcées ;
- 3 000 jeunes (dont 60% filles) sont formés en alphabétisation fonctionnelle et 600 en post-alphabétisation ;
- 03 Centres de Formation Professionnelle (CFP) par région (Koulikoro et Sikasso) sont identifiés et renforcés pour assurer les formations techniques des jeunes.

**Au titre de la Composante B : Insertion et appui aux initiatives des jeunes ruraux**

- l'étude d'identification de l'emplacement de 10 pistes rurale est réalisée ;
- des travaux de chantiers école piste sont démarrés ;
- 143 Activités Génératrices de Revenus (AGR) et 43 Micro Entreprises Rurales (MER) sont formulées ;
- 30 MER et 100 AGR sont financées ;
- 200 jeunes sont sensibilisés sur l'approche HIMO à travers 2 missions de sensibilisation organisées par l'APEJ dans le cadre de la promotion des GIE HIMO.

## **5.7. Ministère de l'Équipement, des Transports et du Désenclavement**

### **5.7.1. Projet de construction du Pont de Fourou**

Le coût du projet est de 3 986 millions entièrement acquis jusqu'en fin novembre 2016. A la lumière des informations fournies par la DFM du Ministère en charge de l'Équipement et des Transports, il a été décaissé 3 562 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 89,36%. Le projet est exclusivement financé sur les ressources intérieures de l'Etat.

Les travaux sont entièrement terminés et la réception définitive a été faite le 18 août 2016.

### **5.7.2. Programme Raccordement Réseaux secondaires aux Réseaux Nationaux**

Le financement acquis se chiffre à 615 millions sur lequel 350 millions ont été décaissés, soit un taux de décaissement de 56,91%. Le projet est exclusivement financé sur le budget de l'Etat.

Le programme porte sur l'aménagement de 37,247 km de voie de raccordement de quatre agglomérations importantes au réseau de routes principales :

- Yorosso-RN 14 (Khoury-Kimparana) : 8,925 km ;
- Djéli-RN6 (Bamako-Ségou-San-Mopti) : 8,5 km;
- Tominian- RN6 (Bamako-Ségou-San-Mopti) : 12,511 km;
- Bretelle de Sofara (Embranchement RN-Sofara) : 7,311 km.

## **5.8. Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme**

### **5.8.1. Programme de construction des logements sociaux**

Aucune information financière n'a pu être obtenue auprès des services techniques compétents. Toutefois, au regard de la seizième revue des projets/programmes de développement, le coût total s'élève à 11, 500 milliards de FCFA dont 9,150 milliards de financement acquis sur lequel 4, 113 milliards ont été décaissés, soit un taux de décaissement de 44,95%. Le projet est exclusivement financé sur le budget de l'Etat.

Les réalisations au titre de la région de Ségou concernent 55 logements sociaux attribués à deux (2) entreprises dont 30 pour l'Entreprise Diharra Travaux (EDITRA) et 25 pour l'Entreprise Générale MARIKO (EGM). Le taux d'exécution de l'ensemble des travaux de Ségou ville est de 51,57% pour un délai consommé de 75% à la date de la réunion mensuelle du 9 novembre 2016.

## **5.9. Ministère des Sports**

### **5.9.1. Rénovation Stade Mamadou KONATE (Phase II)**

De son démarrage à 2016, le projet a bénéficié d'une dotation cumulée de 2,068 milliards de francs CFA au titre du Budget Spécial d'Investissement (BSI). Le montant décaissé à la date du 31 décembre 2015 se chiffre à 1,915 milliards de FCFA, soit un taux décaissement de 92,60%.



Sur la période 2013-2016, la situation financière se présente comme suit :

- Sur la prévision de 2016 d'un montant de 100 millions de francs CFA, les montants proposés à l'engagement ont été de 40,243 millions de francs CFA au 01/07/2016 et 48,731 millions de francs CFA le 18/11/2016.
- Concernant la dotation de 2015 d'un montant total 106 millions de francs CFA, il a été décaissé 102 millions de francs CFA.
- Quant à la dotation de 2014 d'un montant total de 25 millions de francs CFA, il a été entièrement décaissé.
- Enfin, la dotation de 2013 d'un montant total de 50 millions de francs CFA a été entièrement décaissée.

L'ensemble des activités prévues dans le cadre de la deuxième phase du projet a été réalisé. Il s'agit des travaux suivants :

- la reconstruction de la tribune ouest ;
- l'aménagement des espaces intérieur-extérieur ;
- la reprise du système d'éclairage de la pelouse et de la peinture ;
- l'aménagement de deux terrains (hand-ball et basket-ball) en plus de celui du football ;
- la rénovation des bâtiments annexes et accessoires.

## **5.10. Ministère des Domaines de l'Etat et des Affaires Foncières**

### **5.10.1. Construction /Equipement Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre**

Le Projet est entièrement financé par l'Etat. A la date du 30 septembre 2016, il a été enregistré un financement acquis de 1,639 milliard sur le Budget Spécial d'Investissement (BSI) pour un décaissement cumulé de 1,381 milliard de F CFA, soit un taux de décaissement de 84,26 %.

Les réalisations majeures du Projet sont la construction des Directions Régionales des Kayes, de Koulikoro, de Sikasso, de Ségou et de Mopti. Les travaux de la Direction Régionale du District de Bamako sont en cours.

## **5.11. Ministère de l'Education Nationale**

### **5.11.1. Construction IFM Mali**

Le montant total des décaissements au 31 décembre 2015 s'élève à 502 000 000 FCFA pour un financement acquis de 729 000 000 CFA, soit un taux de décaissement de 68,86% sur le financement intérieur.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention relative à la construction des IFM de Kita et de Koutiala, la contrepartie de l'Etat d'un montant de 557 000 000 FCFA a été entièrement payée dont 200 000 000 FCFA sur l'exercice budgétaire de 2014, 109 000 000 FCFA sur la

dotation de 2015 et 247 653 091 FCFA payés sur le Projet « Construction de Lycées Secondaires » suivant la lettre n°01344/MEF-SG du 24/04/2015 et la décision n°2015/03263/MEN-SG du 15/07/2015.

**Les principales réalisations du Programme de son démarrage de 2006 à 2016 sont :**

- les travaux de construction de la clôture de l'IFM de Kati ;
- les travaux de construction/terrassement du terrain de sport et de voie d'accès au terrain de football de l'IFM de Kati ;
- l'acquisition et l'installation d'un groupe électrogène de 150 KVA à Kati ;
- les travaux de construction de la loge du gardien de l'IFM de Kati ;
- les travaux de construction de l'IFM de Kita.

**5.11.2. Appui Développement Petite Enfance**

Le financement acquis du projet est de 372 000 000 FCFA au 31 décembre 2015 en deux exercices budgétaires (2015 et 2016). Le montant total des décaissements se chiffre à 146 000 000 FCFA, soit un décaissement de 39,25%.

**Les principaux investissements réalisés sont :**

- 7 Centres de Développement de la Petite Enfance (CDPE) construits, notamment à UMAV, Loulouni, Kéniéba, Koumantou, Mamaricissé et Sakoïba ;
- 17 CDPE réhabilités dont à Sirakoro, Zogofina, N'Goyi, Douga, Togo et Sikasso ;
- 1 822 enfants enrôlés au niveau du préscolaire dans les zones du projet dont 955 filles 867 garçons.
- 70 acteurs formés aux thématiques DPE ;
- Des matériels didactiques acquis (1000 cahiers de la mère éducatrice, 3000 boîtes à images de l'Education Parentale) ;
- 3000 documents de politique nationale de DPE reprographiés en vue de leur vulgarisation ;
- Equipements acquis (40 balançoires, 20 toboggans ; 30 manèges ; 40 bancs visiteurs ; 10 balances), outils informatiques, jouets pour les centres.

**5.12. Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**

**5.12.1. Construction/équipement Institut des Sciences Humaines**

Le montant total des décaissements au 22 novembre 2016 s'élève à 674 000 000 FCFA sur un montant de 700 000 000 FCFA représentant le coût du marché, soit un taux de décaissement de 96,29%.

**Les réalisations majeures ont porté sur :**

- les travaux complémentaires identifiés portant sur le raccordement du siège au réseau Electricité, l'acquisition d'un groupe électrogène et d'équipements ;

- les travaux de construction de bâtiments sise à Sotuba dont l'état d'avancement des travaux à la date du 02 novembre 2016 est 82,63% sur les gros œuvres (bâtiment principal, annexes I et II, électricité, plomberie sanitaire, menuiseries) contre 60,73% pour les autres travaux (VRD, clôture, hangar et guérite).

### **5.12.2. Projet de Construction/Equipement du Pôle Universitaire de Ségou**

Le Projet de Construction/Equipement du Pôle Universitaire de Ségou est financé exclusivement par le Budget d'Etat. Le cumul des décaissements au 30 septembre 2016 s'élève à 3,125 milliard de F CFA (dont 1,881 milliard de F CFA pour le compte de l'IUFP) sur un financement total acquis de 4,030 milliard de F CFA, soit un taux de décaissement de 77,54 %.

Au titre des réalisations, on peut noter la construction d'un Amphithéâtre de 500 places et la construction en cours de l'Institut Universitaire de Formation Professionnelle (IUFP).

Par ailleurs, des salles de classe et de bureaux pour la Faculté d'Agronomie et de Médecine Animale (FAMA) et la salle de Visio conférence ont été réalisés sur le budget ordinaire de l'Université.

### **5.12.3. Réhabilitation de l'Institut National de Formation en Sciences de la Santé (Annexe de l'INFSS à Kayes)**

Concernant les travaux de construction de l'amphithéâtre, d'un coût total de 981 470 186 FCFA, il a été payé à l'entreprise un montant de 950 276 951 FCFA, soit 96,82% de paiement. Le solde à payer à l'entreprise est de 31 193 235 F CFA à la date du 31 octobre 2014.

En 2015, il a été inscrit au titre du projet dans la Loi de Finances 250 millions de FCFA sur lesquels 212,5 millions FCFA ont été décaissés pour prendre en charge les décomptes relatifs aux travaux de l'Annexe de Kayes. En 2016, sur une dotation budgétaire de 200 millions, il a été payé à l'entreprise pour les décomptes des travaux de l'Annexe de Kayes un montant de 130,6 millions de FCFA. Au total pour les travaux de réhabilitation de l'Annexe de Kayes, d'un montant total de 367 935 878 F CFA TTC, il a été payé à l'entreprise un montant de 347 169 513 FCFA, d'où un reliquat de 24 766 365 F CFA.

#### **L'état d'avancement des travaux à Kayes se présente comme suit :**

- Corps d'état 01 avec un taux d'avancement général de 22,17% ;
- Corps d'état 02 avec un taux d'exécution de 58,83% ;
- Corps d'état 03 avec un taux 40,11%.

De façon globale à la date du 31 mai 2016, pour un délai consommé de 120%, l'état d'avancement général des travaux était de 40,03%. Ce taux a évolué depuis cette période. Cependant, la dernière situation n'a pas pu être fournie, car non validée par le bureau d'études.

## **5.13. Ministère de l'Artisanat et du Tourisme**

### **5.13.1. Projet de Construction/Equipement des villages artisanaux**

Aucune information financière n'a pu être obtenue auprès des services techniques compétents et ce, malgré l'insistance de la mission. Toutefois, au regard de la seizième revue des projets/programmes de développement au 31 décembre 2015, le coût total s'élève à 5, 590 milliards de FCFA entièrement acquis sur lequel 4,613 milliards ont été décaissés, soit un taux de décaissement global de 82,52%.

**Le programme de construction des villages artisanaux s'exécute dans les différentes régions concernées avec le niveau ci-après :**

- Ségou et Mopti : terminés et opérationnels ;
- Sikasso : en cours de réalisation avec un taux d'exécution physique estimé à 90% pour un délai entièrement consommé ;
- Kayes : au stade de démarrage.

## **VI. LES PRINCIPAUX CONSTATS DES MISSIONS**

### **6.1. Ministère de l'Agriculture**

#### **6.1.1. Programme d'Appui à la Croissance Economique et Promotion de l'Emploi par le secteur Privé (PACEPEP)**

- ❖ la levée des réserves relatives au remblai d'accès et à l'enrochement était en cours au passage de la mission ;
- ❖ la mauvaise qualité des latérites et la courte longueur de certains radiés de la piste Diangassagou-RN6/Sofara, Région de Mopti.

#### **6.1.2. Reconstitution Stock National de Sécurité Alimentaire (OPAM)**

- ❖ l'effectivité de 2 782, 400 tonnes de céréales dont 2 660 tonnes de sorgho local et 122,400 tonnes de mil local dans les magasins SNS de Kayes pour une capacité de stockage de 3 000 tonnes ;
- ❖ la mauvaise qualité des sacs des stocks de céréales de la campagne 2014-2015 ;
- ❖ la perte de céréales et la mauvaise gestion du stock de 2014-2015.

### **6.2. Ministère de l'Elevage et de la Pêche**

#### **6.2.1. Construction Marché Moderne à Poisson de Bamako**

- ❖ les chambres froides installées acquises sur l'exercice budgétaire de 2013 sont hors d'usage depuis leur acquisition ;
- ❖ l'insuffisance des capacités du marché en conservation (le marché ne dispose que d'une seule chambre froide) ;
- ❖ le faible niveau d'approvisionnement du marché en eau ;

- ❖ le développement d'initiatives pour rentabiliser les investissements réalisés, notamment la bonne gestion et l'exploitation de l'usine de glace ;
- ❖ le besoin en équipements marchands pour accueillir les détaillants.

### **6.2.2. Projet Développement et Valorisation production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)**

- ❖ (i) le retard énorme dans l'exécution des travaux du Centre de collecte de Nièna et (ii) la mauvaise qualité des travaux réalisés (étanchéité, finition, peinture, carreaux) ;
- ❖ les producteurs attendent impatiemment l'achèvement des travaux et l'ouverture du Centre de collecte de Nièna.
- ❖ la préoccupation majeure des bénéficiaires du centre de Sikasso demeure l'opérationnalisation du centre et la construction des points de vente (kiosques) dans la ville de Sikasso pour l'écoulement du lait ;
- ❖ l'absence de moyens de locomotion pour la collecte et la commercialisation du lait, (ii) l'insuffisance de formation en gestion des ressources techniques et financières, (iii) le problème de mévente (faute de débouchés) au Centre de Konobougou ;
- ❖ la non adaptation des équipements, le problème de conservation (manque d'électricité) entraînant la mévente, la cohabitation du centre avec un périmètre maraîcher (effets néfastes des insecticides), le besoin de moyen de transport du lait au niveau du Centre de Tiomproso ;
- ❖ le problème d'organisation et de gestion du centre de Bla.

### **6.3. Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable**

#### **6.3.1. Programme de dragage /protection des berges de Diafarabé**

- ❖ les travaux sont suspendus actuellement en raison de la crue du fleuve Niger et des dispositions idoines sont en cours pour la reprise immédiate ;
- ❖ un retard notoire dans l'exécution des travaux justifié par la crise sécuritaire ayant touché le septentrion malien.

#### **6.3.2. Aménagement et Protection des Berges du Fleuve Niger**

- ❖ l'affaissement de l'ouvrage à certains endroits et le non prolongement des canaux d'évacuation des eaux de pluie dans les collecteurs naturels qui ont été consignées en réserves dans le Procès-verbal (PV) de la réception provisoire.

#### **6.3.3. Programme de Développement Durable du Delta Intérieur du Niger (PDD-DIN)**

- ❖ l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires à travers l'exploitation des infrastructures, notamment l'augmentation de leurs revenus ;

- ❖ la réduction des pressions sur l'exploitation des ressources forestières, notamment le bois ;
- ❖ l'entretien régulier et correct des plantations.

#### **6.4. Ministère de l'Energie et de l'Eau**

##### **6.4.1. Etude de faisabilité Laboratoire Biocarburant**

- ❖ l'insuffisance des travaux de carrelage et de menuiserie dont les matériaux utilisés font l'objet de réserve ;
- ❖ le retard dans l'exécution des travaux suite aux réserves du bureau de contrôle entraînant du coup un retard sur le paiement des décomptes ;
- ❖ le rôle important du laboratoire au regard de nombreux tests en préparation au niveau de l'agence.

##### **6.4.2. Projet d'AEPA des 18 Communes de la Région de Mopti**

- ❖ la quasi-totalité des travaux (Mairie et dans les différentes écoles citées) n'ont connu qu'un début d'exécution ;
- ❖ le problème d'entretien/réparation des ouvrages défectueux.

##### **6.4.3. Programme d'Adduction d'Eau Potable (AEP) en Milieu Rural**

- ❖ le gain de temps apporté par la réalisation des ouvrages hydrauliques à travers la disponibilité de l'eau potable ;
- ❖ la contribution à l'amélioration des conditions de vie des populations avec un impact bénéfique sur la santé, les relations de genre et la réduction de la pauvreté.

#### **6.5. Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Réforme de l'Etat**

##### **6.5.1. Contrat Plan Etat-Régions**

- ❖ le retard dans le démarrage des travaux de la région de Ségou.

##### **6.5.2. Appui à la mise en place des Communes (ANICT)**

- ❖ les infrastructures visitées sont en bon état et fonctionnement normalement.

##### **6.5.3. Programme d'Appui à la Décentralisation Koulikoro Phase II**

- ❖ la pertinence du programme ;
- ❖ une bonne appréciation/une bonne perception des bénéficiaires sur les activités du projet ;
- ❖ les appréhensions des bénéficiaires quant à la clôture prochaine du projet ;
- ❖ une faiblesse (insuffisance) dans la maîtrise d'ouvrage déléguée au niveau des collectivités territoriales qui manquent de ressources humaines qualifiées ;

- ❖ l'absence du bureau de contrôle (SAFIEXCO-SARL) sur le chantier du marché à bétail de Kolokani lors du passage de la mission ;
- ❖ le retard accusé dans les échéances de paiement des entreprises à Kolokani et Didiéni ;
- ❖ le retard accusé dans l'exécution des travaux à Kolokani et Didiéni.

## **6.6. Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle**

### **6.6.1. Appui à la Formation professionnelle et à l'Insertion de l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)**

- ❖ lenteur dans le processus de recrutement des jeunes de 15-19 ans de Loulouni et l'éloignement de certains villages de la maison familiale rurale.

## **6.7. Ministère de l'Équipement, des Transports et du Désenclavement**

### **6.7.1. Projet de construction du Pont de Fourou**

- ❖ les faiblesses relatives à la protection de haut remblai, à l'espacement des mailles des grilles de protection et la discontinuité des bornes de part et d'autre de la route.

### **6.7.2. Programme Raccordement Réseaux secondaires aux Réseaux Nationaux**

- ❖ l'apport bénéfique par rapport au volet désenclavement.

## **6.8. Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme**

### **6.8.1. Programme de construction des logements sociaux**

- ❖ tous les délais contractuels sont dépassés excepté le marché relatif au contrôle et à la surveillance des travaux de viabilisation des sites ;
- ❖ les travaux de branchement au réseau d'électricité sont momentanément arrêtés en raison de la lenteur observée dans la négociation avec les différentes parties prenantes;
- ❖ les travaux de viabilisation, de voirie accusent certaines difficultés d'ordre organisationnel et technique en termes de raccordement au réseau d'eau. Toutefois, des pourparlers sont en cours avec la SOMAGEP pour le raccordement au réseau existant ;
- ❖ les raccordements individuels ne sont toujours pas effectifs à cause des fuites d'eau légères ;
- ❖ l'insuffisance dans les études de faisabilité consistant à la non prise en charge de la distance qui sépare le canal de drainage et le collecteur principal pouvant faciliter l'évacuation des eaux pluviales et les eaux usées ;
- ❖ l'absence de panneaux de signalisation sur le chantier.

## **6.9. Ministère des Sports**

### **6.9.1. Rénovation Stade Mamadou KONATE (Phase II)**

- ❖ le non-respect des délais contractuels par les entreprises ;
- ❖ les recettes propres du stade ne couvrent pas ses dépenses de fonctionnement ;
- ❖ l'occupation des blocs annexe par certaines fédérations notamment la fédération malienne de football, de handball ;
- ❖ la faible implication de la direction du stade dans le processus d'élaboration des projets concernant le stade et la non-prise en compte des priorités identifiées par la direction du stade;
- ❖ la non-prise en compte de l'étanchéité dans le marché des différents blocs et annexes;
- ❖ les fissures sur les murs à l'intérieur de certains bâtiments rénovés ;
- ❖ les lacunes dans les études de base ;
- ❖ l'absence de contrat formel pour le gardien du stade.

## **6.10. Ministère des Domaines de l'Etat et des Affaires Foncières**

### **6.10.1. Construction /Equipement Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre**

- ❖ le non équipement de la salle de réunion de la Direction Régionale des Domaines et du Cadastre de Sikasso ;
- ❖ la mauvaise qualité des travaux de la Direction Régionale de Mopti et la non programmation de l'équipement des Directions construites.

## **6.11. Ministère de l'Education Nationale**

### **6.11.1. Construction IFM Mali**

- ❖ l'insuffisance de la dotation du Projet au regard du nombre d'IFM au Mali et des besoins en matière de travaux de réhabilitation ;
- ❖ l'insuffisance des travaux de construction du terrain de basket-ball de Kati présentant de nombreuses fissures à plusieurs endroits ;
- ❖ l'insuffisance de salles de classe à l'IFM de Kita qui utilise présentement la salle polyvalente comme salle ;
- ❖ les difficultés d'approvisionnement de l'IFM de Kati en eau courante.

### **6.11.2. Appui Développement Petite Enfance**

- ❖ la pertinence du Projet au regard du nombre d'enfants inscrits au CDPE de Kéniéba ouvert cette année, soit 118 enfants ;
- ❖ la forte implication des bénéficiaires et la mairie qui a permis d'équiper le CDPE et le rendre opérationnel pour la rentrée 2015-2016 ;
- ❖ le caractère élémentaire des investissements par sommaire ;



- ❖ le caractère inclusif du Projet au niveau local ;
- ❖ l'absence d'électricité et de point d'eau au niveau du CDPE ;
- ❖ le caractère sommaire des infrastructures (toilettes et cour non dallée ainsi que le toit).

## **6.12. Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**

### **6.12.1. Construction/équipement Institut des Sciences Humaines**

- ❖ la forte implication des bénéficiaires (ISH et département) dans le suivi des travaux ;
- ❖ la bonne qualité des travaux et des matériaux utilisés.

### **6.12.2. Projet de Construction/Equipement du Pôle Universitaire de Ségou**

- ❖ le retard dans les travaux de l'IUFP d'un délai d'exécution de 15 mois dont la fin était initialement prévue pour février 2016, cela est imputable au non-paiement de l'entreprise.

### **6.12.3. Réhabilitation de l'Institut National de Formation en Sciences de la Santé (Annexe de l'INFSS à Kayes)**

- ❖ le retard considérable dans la réalisation des différents travaux à Bamako et à Kayes ;
- ❖ la modification conceptuelle du plan de l'amphithéâtre de 800 places ;
- ❖ les deux projets à savoir l'amphithéâtre et les travaux de réhabilitation de l'Annexe de Kayes présentent des avenants au titre des travaux supplémentaires ;
- ❖ l'absence de la mission de contrôle sur le site à Kayes ;
- ❖ le bureau de chantier sur le site de Kayes n'est pas totalement opérationnel ;
- ❖ le non-respect par l'entreprise des chronogrammes de travail.

## **6.13. Ministère de l'Artisanat et du Tourisme**

### **6.13.1. Projet de Construction/Equipement des villages artisanaux**

- ❖ le non nivellement de la cour pouvant entraîner des risques d'inondation pendant la saison des pluies ;
- ❖ le non aménagement du parking ;
- ❖ la non alimentation du village en réseau d'eau ;
- ❖ la suspension des services d'électricité pour non-paiement des factures relatives aux frais d'entretien de trois mois pour un montant de quatre-vingt-sept mille (87 000F) CFA environ.

## VII. LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DES MISSIONS

### **Les principaux enseignements tirés au terme des missions de suivi physique et financier se résument à :**

- l'engouement exprimé par les responsables des P/P et les bénéficiaires pour les missions de Suivi-évaluation physique et financier ;
- le retard dans le démarrage des activités des projets financés par les Partenaires Techniques et Financiers, retard causé par le long délai enregistré entre l'approbation de l'accord de prêt par le Conseil d'Administration du PTF et la mise en vigueur ;
- la nécessité de renforcer davantage les missions de Suivi-évaluation des investissements en vue de la compréhension et la résolution de certaines difficultés entre les projets/Programmes et le Ministère de l'Economie et des Finances à travers la DNPD ;
- la défaillance de certaines entreprises sur le terrain ;
- l'absence de stratégie d'intervention pour la réalisation de certains investissements à long terme ;
- la nécessité de renforcer les compétences des gestionnaires des Projets, notamment les DFM sur les procédures nationales de passation de marchés.
- la non satisfaction des réalisations physiques de certains projets conformément aux réalisations financières ;
- l'absence de dispositif adéquat de suivi évaluation au niveau de certains P/P visités ;
- la nécessité de boucler le financement des travaux de l'Université de Ségou, afin de rendre opérationnel le bâtiment de l'IUFP ;
- Spécifiquement sur le volet l'hydraulique, le service compétent doit faire diligence dans la finalisation des travaux déjà en cours d'exécution notamment dans les écoles et la mairie de Sofara;
- Un suivi doit être fait pour la levée des réserves sur les chantiers des berges de Tamani et de Ségou ;
- la difficulté dans la maîtrise d'ouvrage déléguée au niveau des collectivités territoriales ;
- la nécessité de veiller à la qualité des études de base des projets, notamment dans le cadre des projets de construction ;
- la pertinence de certains investissements et la place importante qu'ils occupent dans le développement socio économique des zones bénéficiaires, notamment la mise en place des CDPE.

### VIII. DIFFICULTES, RENCONTREES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

| N°  | Difficultés/Problèmes Rencontrés  | Causes  | Mesures/Solutions proposées   | Struct/Orga responsables   | Délai d'exécution       |
|---|---|---|---|--|-------------------------|
| <b>PROGRAMME D'APPUI A LA CROISSANCE ECONOMIQUE ET PROMOTION DE L'EMPLOI PAR LE SECTEUR PRIVE (PACEPEP)</b> |   |   |   |  |                         |
| 01  | Lourdeur des procédures de passation des marchés utilisées par le MOD       | Insuffisance des ressources humaines au sein de l'agence d'exécution MOD<br>délais de lancement et de passation                                       | Elaboration d'un manuel simplifié de procédures pour l'Agence ; Nécessité d'étoffer le personnel  | Bailleur (DANIDA)<br>AGETIER<br>Coordination et Assistance Technique | Premier semestre 2017   |
| 02  | Insuffisances dans la qualité de certaines prestations                      | Faiblesses du MOD dans le suivi ;<br>insuffisance dans la qualité des études  | Elaboration d'un certificat d'assurance qualité par l'Assistance Technique de la coordination   | AGETIER, et prestataires, coordination.                              | Tâches permanentes      |
| 03  | Non-respect des délais contractuels   | Absence de rigueur  | Révision des PO, réunions techniques périodiques entre la coordination et l'agence  | AGETIER, Prestataires.   | Tâches permanentes      |
| 04  | Insuffisances dans le système de suivi et de la mise en œuvre des PO du MOD | Absence de rigueur  | Plus de suivi et non de supervision par l'Agence  | AGETIER, Prestataires, Coordination.                                 | Tâches permanentes      |
| 05  | Des travaux confortatifs et écarts de coûts de réalisation                  | Faiblesse dans les analyses et contrôles a priori   | Plus d'efficacité et d'efficience   | AGETIER, et prestataires, coordination                               | Tâches permanentes      |
| <b>RECONSTITUTION STOCK NATIONAL DE SECURITE ALIMENTAIRE (OPAM)</b>   |   |   |   |  |                         |
| 06  | Prévision non totalement atteinte   | - Engagement non tenu par certains fournisseurs dans l'exécution du contrat d'achat ;<br>- Retard des signatures de contrats au niveau de la DGMP-DSP | - Ne pas soumettre aux procédures de la DGMP-DSP pour éviter la hausse des prix d'achat de céréales sur le marché<br>- Permettre à l'OPAM d'acheter les céréales entre Novembre et Mars et sortir du marché pour permettre à celui-ci de suivre son évolution saisonnière normale | CSA/OPAM   | Nov-Août-Septembre 2017 |
| <b>CONSTRUCTION MARCHÉ MODERNE À POISSON DE BAMAKO</b>  |   |   |   |  |                         |
| 07  | Insuffisance du marché central en chambres froides                          | Etat défectueux des deux (02) chambres acquises en 2013   | Rendre opérationnelles les deux (02) chambres froides acquises 2013   | Direction de l'Agence  | 2017                    |

|   |   |   |  |   |                                |
|---|---|---|--|---|--------------------------------|
| 08  | Faible approvisionnement du marché en eau courante.                       | Insuffisance de l'alimentation du marché sur les tuyaux secondaires de la SOMAGEP   | Raccorder le marché au tuyau principal de la SOMAGEP   | Direction de l'Agence   | 2017                           |
| <b>PROJET DEVELOPPEMENT ET VALORISATION PRODUCTION LAITIERE AU MALI (PRODEVALAIT)</b> |   |   |  |   |                                |
| 09  | Manque de moyens de transport pour la collecte et la distribution du lait | Manque de tricycles   | Doter les centres en tricycles pour le transport du lait (Konobougou)                              | PRODEVALAIT   | Janvier 2017                   |
| 10  | Mauvaise organisation des acteurs   | Faible mobilisation des acteurs   | Formation des responsables en vie coopérative (Konobougou,)  | Coopérative- DRPIA- PRODEVALAIT- FENALAIT                                       | 1 <sup>er</sup> trimestre 2017 |
| 11  | Conservation du lait  | Disfonctionnement de la chaîne de froid   | Acquisition de congélateurs solaires (Tiomporosso et Bla)  | PRODEVALAIT/DFM   | Année 2017                     |
| 12  | Difficultés dans le suivi technique des Centres                           | Manque de moyens de déplacement   | Acquisition de moyens de déplacement (DRPIA)   | PRODEVALAIT/DNPIA/DFM   | Décembre 2017                  |
| 13  | Ecoulement des produits laitiers  | Insuffisance de marchés d'écoulement  | Installation de kiosques en ville et transformation du lait en produits                            | Mairie- PRODEVALAIT- DRPIA- Cab Demeso Autres partenaires                       | Année 2017                     |
| 14  | Non fonctionnalité des centres  | Centres inachevés.  | Achèvement des travaux de finition des centres   | PRODEVALAIT-DRPIA-DFM et Entreprises  | Année 2017                     |
| <b>PROGRAMME DE DRAGAGE / PROTECTION DES BERGES DE DIAFARABÉ</b>                      |   |   |  |   |                                |
| 15  | Retard dans l'exécution des travaux                                       | Insécurité dans la zone du projet ; Démarrage timide du lot n°3 (construction d'un pont sur le Diaka) ; Non satisfaction des réclamations faites par les entreprises. | Renforcer le dispositif de sécurité dans la zone ; Diligenter la négociation avec les entreprises. | MEADD/ABFN et Ministère en charge de la Défense ; AGETIPE et Entreprises ; MEF. | Sans délai                     |
| <b>AMÉNAGEMENT ET PROTECTION DES BERGES DU FLEUVE NIGER</b>                           |   |   |  |   |                                |
| 16  | Paiement des entreprises  | Insuffisance de fonds alloué pour le programme  | Augmentation de la dotation budgétaire pour les travaux d'aménagement des berges                   | MEF/DNPD  |                                |
| <b>ETUDE DE FAISABILITÉ LABORATOIRE BIOCARBURANT</b>                                  |   |   |  |   |                                |
| 17  | Retard dans la construction du  | Réserves importantes sur les travaux  | Renforcer les équipes sur le chantier  | Entreprise  | Immédiat                       |

|   |  |   |   |  |   |
|---|--|---|---|--|---|
|   | laboratoire  | de menuiserie et de carrelage formulées par le bureau de contrôle   | pour résorber le retard accusé.   |  |   |
| <b>CONTRAT PLAN ETAT-RÉGION DE SIKASSO</b>                        |  |   |   |  |   |
| 18  | Difficulté d'accès aux ressources par le Conseil Régional à travers l'ANICT  | Aucune vision de réserve  | L'ANICT doit être considérée comme compte de transit et non de gestion  | MEF/MDTDRE   |   |
| 19  | Fractionnement du montant du projet par l'Etat et par l'ANICT. La nature du projet doit guider le choix des modalités de mise à disposition des ressources financières | Méconnaissance sur la nature des projets par le MEF   | Mise à disposition d'au moins 50% du coût des projets pour une bonne exécution des travaux et réduire le nombre d'année d'exécution à 2 ans | MRF/MATDRE   |   |
| 20  | La non définition des rôles des acteurs dans la mise en œuvre des projets (CR, ADR, ANICT, Génie Rural, Routes)  | Déficit d'information au tour de la mise en œuvre des projets   | Définition et compréhension des rôles par les acteurs   | Conseil Régional   |   |
| 21  | Inexistence d'un planning d'exécution des travaux  | Insuffisance dans la maîtrise d'ouvrage   | Rendre fonctionnelle les commissions de suivi des projets   | Conseil Régional   |   |
| <b>APPUI A LA MISE EN PLACE DES COMMUNES (ANICT)</b>              |  |   |   |  |   |
| 22  | Non-respect des délais contractuels (dépôt des dossiers de financement et l'exécution des travaux)   | - Faible capacité des entreprises<br>- Manque de ressources humaines qualifiées<br>- Non-respect des délais requis pour le montage des dossiers soumis au financement | Renforcer les capacités des Collectivités Territoriales par des ressources humaines qualifiées  | ANICT  | Permanent   |
| <b>PROGRAMME D'APPUI A LA DECENTRALISATION KOULIKORO PHASE II</b> |  |   |   |  |   |
| 23  | Insécurité dans la bande sahélo-saharienne   | Faiblesse de l'autorité de l'État   | Restaurer l'autorité de l'État  | Ministères des forces armées et de Sécurité /MATCL-<br>Ministère de la justice | Permanent   |
| 24  | Montage institutionnel et modalités de gestion inadaptés   | Personnel, moyens généraux, véhicules, lignes renforcement des capacités en régie belge   | Adapter les moyens généraux, (Personnel, véhicules, lignes renforcement des capacités) aux objectifs du projet                              | CTB/ SMCL  | À prendre en compte dans le nouveau programme indicatif |
| 25  | Faible absorption des ressources financières avec un taux de   | Coexistence de deux modes de gestion : principes et procédures de   | Clarifier les procédures de gestion avec la partie belge  | Gouvernorat / CRK/ CTB/ MADRE  | Permanent   |

|   |  |  |   |   |            |
|---|--|--|---|---|------------|
|   | décaissement de 66%  | gestion en cogestion axées sur la comptabilité publique malienne et le mode de gestion du projet en régie belge  |   |   |            |
| 26  | Ressource des Collectivités Territoriales insuffisantes  | Faible mobilisation des ressources propres des Collectivités Territoriales<br>Appui budgétaire de l'État aux Collectivités Territoriales insuffisantes | Diligenter l'élaboration et l'exécution des plans de déconcentration des ressources humaines et financières<br>Élaborer des plans de mobilisation de ressources propres des collectivités | MEF /Ministères des secteurs transférés<br><br>CT/STD/Tutelle | Permanent  |
| 27  | La lenteur dans la passation de certains marchés.  | Procédures de passations complexes   | Revoir la chaîne des acteurs concernés par la passation des marchés<br>Limiter les avis de non objection (ANO) au niveau de la Direction du Projet  | CTB   | Permanent  |
| <b>APPUI À LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET À L'INSERTION DE L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES RURAUX (FIER)</b>    |  |  |   |   |            |
| 28  | Lenteur dans le processus de recrutement des jeunes de 15-19 ans dans le cercle de Loulouni.         | Eloignement de certains villages de la maison familiale rurale   | Faire des maisons de proximité  | FIER  | Sans délai |
| 29  | Retard dans le paiement de la contrepartie d'un montant de 43 935 000F CFA                           | Difficulté de mobilisation des ressources  | Diligenter le processus de mobilisation des ressources de la contrepartie   | MEF/FIER  | Sans délai |
| <b>PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT DE FOUROU</b>   |  |  |   |   |            |
| <b>REHABILITATION DE L'INSTITUT NATIONAL DE FORMATION EN SCIENCES DE LA SANTE (ANNEXE DE L'INFSS A KAYES)</b> |  |  |   |   |            |
| 31  | Retard dans l'exécution des travaux de l'amphithéâtre et les travaux de l'annexe de l'INFSS de Kayes | - Événements de mars 2012 ;<br>- Modification des corps d'état des travaux ;<br>- Arrêt consécutif des travaux   | Respect des délais contractuels par les entreprises<br>Poursuite des travaux avec un rythme soutenu à Kayes<br>Suivi rigoureux des chantiers par le bureau de contrôle                    | ECOTRAP-SARL/Direction de l'INFSS/SPAD                        | Immédiat   |
| <b>PROGRAMME DE CONSTRUCTION DES LOGEMENTS SOCIAUX</b>  |  |  |   |   |            |
| 32  | Retard dans les travaux de construction  | - Insuffisance dans le suivi des travaux ;<br>- Mauvaise planification des   | - Renforcer le dispositif de suivi ;<br>- Améliorer la planification ;  | DFM/MUH/Bureau de contrôle/DRUH                               |            |

|  |  |   |   |   |                                |
|--|--|---|---|---|--------------------------------|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>activités;</li> <li>- Lenteur dans la négociation en vue du branchement aux réseaux d'électricité et d'eau ;</li> <li>- Fuite d'eau légère.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relancer la négociation avec les parties prenante ;</li> <li>- Réparer les fuites</li> </ul>   |   | 1 <sup>er</sup> trimestre 2017 |
| 33   | Problème d'évacuation des eaux pluviales collectées au niveau du caniveau  | Insuffisance de l'étude   | Réaliser des études complémentaires   | DFM/MUH & Entreprises                                 | 1 <sup>er</sup> trimestre 2017 |
| <b>RENOVATION STADE MAMADOU KONATE (PHASE II)</b>  |  |   |   |   |                                |
| 34   | Étanchéité des blocs et de l'annexe du stade   | Non prise en compte des problèmes d'étanchéité dans le marché   | Prévoir la prise en compte des problèmes d'étanchéité des blocs et de l'annexe sur le budget de 2017 du projet  | DFM-MS  | Janvier                        |
| 35   | Fonds d'entretien des infrastructures insuffisant  | Faible mobilisation des ressources propres<br>Faible niveau de recettes propres du stade  | Permettre au stade d'instaurer d'autres sources de revenus<br>Mettre à la disposition du stade un budget d'entretien des infrastructures conséquent<br>Opérationnaliser la régie au niveau du stade | Ministère des Sports (MS)/DFM-MS/Stade Mamadou Konaté | Janvier 2017                   |
| <b>CONSTRUCTION /EQUIPEMENT DIRECTIONS NATIONALE ET REGIONALES DES DOMAINES ET DU CADASTRE</b> |  |   |   |   |                                |
| 36   | Retard dans l'affectation de nouveaux locaux aux structures bénéficiaires (cas de la DNDC et de la DRDC de Bamako) |   | Diligenter la mise à disposition des locaux aux structures  | DGABE   |                                |
| 37   | La faible inscription des dotations budgétaires  |   | Allouer des ressources conséquentes   | DNPD  |                                |
| <b>CONSTRUCTION IFM MALI</b>   |  |   |   |   |                                |
| 38   | Terrain de basket-ball non praticable  | Mauvaise qualité des travaux de construction du terrain de basketball   | Reprendre les fissures au niveau des bordures du terrain et sur la piste  | DFM   | 2017                           |
| <b>APPUI DEVELOPPEMENT PETITE ENFANCE</b>  |  |   |   |   |                                |
| 39   | Insuffisance des infrastructures mises en place  | Manque d'électricité, d'eau et d'équipements de jouets  | Mettre à niveau les infrastructures réalisées en raccordant le bâtiment aux réseaux de l'électricité et adduction d'eau.  | DFM, DNEPS  | 2017                           |

|   |  |  |  |  |   |
|---|--|--|--|--|---|
| 40  | Retard dans la mise en place des CDPE conformément aux prévisions  | Modalités de réalisation des CDPE  | Revoir la stratégie de réalisation des CDPE  | DFM  | 2017                                      |
| 41  | Insuffisance des travaux du CDPE   | Insuffisance dans le suivi des travaux de construction des CDPE  | Impliquer la CADD dans le suivi des travaux  | DFM  | Permanent                                 |
| <b>PROJET DE CONSTRUCTION/EQUIPEMENT DU POLE UNIVERSITAIRE DE SEGOU</b> |  |  |  |  |   |
| 42  | Retard dans la livraison du bâtiment de l'IUFP   | Le montant inscrit au BSI est faible   | Doter l'université de ressources financières pour achever les travaux  | MEF/MERS/Université de Ségou   | 1 an                                      |
| <b>PROJET DE CONSTRUCTION/EQUIPEMENT DES VILLAGES ARTISANAUX</b>        |  |  |  |  |   |
| 43  | Faible occupation des magasins construits  | Faible campagne d'information et de sensibilisation des artisans ;<br>Effets néfastes de la crise sécuritaire et mévente ;<br>Faible implication de l'ensemble des acteurs dans tout le processus de construction et d'attribution des magasins ;<br><br>Inondation des cours de Mopti et Sikasso pendant l'hivernage. | Renforcer le dispositif d'IEC des artisans ;<br>Renforcer le dispositif d'IEC des artisans ;<br>Impliquer les acteurs dans le processus ;<br><br>Entreprendre des travaux de réparation et d'entretien des cours | DFM/Artisanat, DN Artisanat, Conférence régionale des chambres et Entreprises.     | Sans délai<br><br>Avant l'hivernage 2017. |
| 44  | Retard dans l'exécution des travaux du village artisanal de Sikasso ;<br>Non branchement du village de Sikasso aux réseaux et d'électricité. | Faiblesse dans le dispositif de suivi des travaux ;<br>Non-paiement des frais d'entretien de l'EDM SA ;<br>Lenteur dans l'alimentation en eau potable.   | Renforcer le mécanisme de suivi des travaux ;<br>Diligenter le paiement des factures EDM-SA ;<br>Accélérer le processus d'alimentation en eau potable  | DFM/Artisanat, DN Artisanat, Bureau de contrôle ;<br>Chambre régionale des métiers | Sans délai                                |
| 45  | Erection du Centre de formation et de la salle polyvalente en salles de classes pour étudiants de l'Université de Ségou                      | Insuffisance de suivi par les structures de tutelle  | Renforcer le dispositif de suivi de l'ensemble des villages  | DFM Artisanat, DN Artisanat  | Sans délai                                |



## CONCLUSION

Ces missions de suivi physique et financier des Projets/Programmes se sont révélées d'une importance capitale. En effet, elles ont permis de faire avec les acteurs et certains bénéficiaires sur le terrain, le point sur la situation d'exécution physique et financière des Projets/Programmes suivis, d'apprécier les réalisations, identifier les difficultés rencontrées et de formuler des propositions de solutions aux contraintes et difficultés signalées.

En dépit des acquis sur le terrain, il n'en demeure pas moins que certains P/P connaissent des difficultés liées, notamment aux insuffisances notoires dans leur préparation, au manque d'un dispositif adéquat de suivi évaluation au niveau de certains Projets visités et au retard accusé dans l'exécution de certaines infrastructures.

Les différentes réalisations visitées au vu de leur importance et leur impact doivent être pérennisées, accompagnées et suivies non seulement pour renforcer la dynamique des investissements réalisés, mais également assurer leur bonne exécution dans le temps imparti.

Par ailleurs, des efforts doivent être fournis pour améliorer davantage la conception des Projets en y intégrant la composante Suivi-évaluation ou, au besoin, élaborer un manuel de procédures administratives et financières de gestion. A cet effet, la mission recommande l'implication de la DNPD dans l'identification, la préparation et le Suivi-évaluation des Projets/Programmes de développement.

Le passage des missions a suscité un grand intérêt tant au niveau des gestionnaires des projets qu'au niveau des autres acteurs impliqués, notamment les bénéficiaires. Les missions recommandent vivement aux structures de tutelle des Projets et Programmes, le renforcement du dispositif de Suivi-évaluation des investissements et la rigueur dans le processus de passation des marchés de façon à assurer la qualité des ouvrages.

Le suivi de la mise en œuvre des recommandations ci-dessus contribuera à rationaliser davantage la gestion des investissements et à accroître leurs impacts sur le bien-être des bénéficiaires. A cet effet, la mise en place d'un comité chargé de leur suivi sera salutaire.